

令和 6 年度

事 業 報 告 書

(自) 令和 6 年 4 月 1 日

(至) 令和 7 年 3 月 3 1 日

社会福祉法人 恵明会

令和6年度 社会福祉法人恵明会事業報告

令和6年度は、法人設立から14年が経過しました。介護福祉科実習生の受入や、葛生義務教育学校との交流事業、施設行事、地域行事の見学等を実施し、地域に開かれた事業運営ができました。令和6年末には、今だ終息の見えない新型コロナウイルスやインフルエンザの大流行がありました。施設内ではクラスターは起きず、短期入所事業や、看護小規模事業において安定した受け入れができました。

施設整備では、佐野市先進的支援特例補助金を申請し、令和7年2月28日に非常用自家発電設備の設置が完了しました。既に運用の始まっている事業継続計画と合わせ、非常災害に強い運営構築の年となりました。今後更に防災意識をたかめ、利用者様、職員の生活を守るよう緊急体制を築いていきます

人材の定着では、施設で初めてとなるインドネシア人の特定技能実習生を受け入れ、令和7年度も新たに1名のインドネシア人実習生を受け入れ開始します。一方で、日本人の離職や新規の採用者無しと人材定着に課題が残りました。

(1) 業務持続計画の策定、研修
<ul style="list-style-type: none">・ 災害、感染症への対応訓練・ 周知、訓練方法の確立・ 設備整備（非常用発電機の入札）
(2) 介護事故の減少
<ul style="list-style-type: none">・ ユニット間の連携強化のため、ユニット会議の仕様変更・ 介護評価システムの構築・ 事故防止委員会の組織編成
(3) 人材の定着
<ul style="list-style-type: none">・ ユニット間の連携強化に努め、委員会、行事、業務分担等、効率的な運営方法を確立する・ 新入社員受け入れ時の、研修の強化、フィードバック・ 派遣や外国人人材受け入れの見直し

基本理念

「 やさしさ 」 「 やすらぎ 」 「 安心 」 「 尊厳性 」

基本方針 私たちは、すべての人に心のこもったサービスを提供いたします。

やさしさ

一人ひとりの思いや願いを大切に受け止め、共感することから支援を始めます。

やすらぎ

心と心の触れ合いを軸として、住み慣れた地域の中でその人らしく安らぎと心豊かな暮らしを提供いたします

安心

本人や家族の状況に合わせ、継続した支援が切れ目なく提供できる体制を整えます。

尊厳性

一人ひとりの誇り、意欲、自己決定を奪わないよう支援致します。

1. 事業内容

- | | | | |
|-----|-----------------|-----------|------------|
| (1) | 特別養護老人ホーム | 介護保険事業所番号 | 0990400228 |
| | 指定年月日 平成23年5月1日 | 定員 | 29名 |
| (2) | 老人短期入所事業 | 介護保険事業所番号 | 0970401584 |
| | 指定年月日 平成23年5月1日 | 定員 | 10名 |
| (3) | 看護小規模多機能型居宅介護事業 | 介護保険事業所番号 | 0990400319 |
| | 指定年月日 平成26年4月1日 | 登録定員 | 25名 |
| (4) | 訪問看護事業 | 介護保険事業所番号 | 0960490068 |
| | 指定年月日 平成26年4月1日 | | |

2. 理事会・評議員会の開催状況

(1) 理事会の開催

開催回・年月日	審 議 事 項		
令和6年 6月 4日	議案第1号 議案第2号 議案第3号 報告第1号	社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会	令和5年度事業報告について 令和5年決算報告について 定時評議委員会開催について 入居判定委員会委嘱について
令和6年11月27日	議案第1号 議案第2号 議案第3号 報告第1号 報告第2号	社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会 社会福祉法人恵明会	非常用自家発電設備工事（案）について 非常用自家発電設備工事指名入札業者について 非常用発電設備工事についての補正予算繰入について 事業所別運営状況報告 令和6年度佐野市社会福祉業務指導監査結果について

令和7年 3月28日	議案第1号 令和6年度 社会福祉法人恵明会収支予算の補正について 議案第2号 令和7年度 社会福祉法人恵明会事業計画（案）について 議案第3号 令和7年度 社会福祉法人恵明会収支予算（案）について 報告第1号 非常用自家発電設備工事について 報告第2号 寄付行為について 報告第3号 厨房機器購入について
------------	---

（2）監事監査

年 月 日	審 議 事 項
令和6年 5月24日	令和5年度事業並びに決算監査

（3）評議員会の開催

開催回・年月日	審 議 事 項
令和6年 6月19日	議案第1号 社会福祉法人恵明会 令和5年度事業報告について 議案第2号 社会福祉法人恵明会 令和5年度決算について

（4）評議員選任・解任委員の会開催

開催回・年月日	審 議 事 項
令和7年 3月31日	評議員選任について

3. 入居検討委員会

年 月 日	審 議 事 項
令和 6年 6月 7日	入居者の順位の検討、決定 （ 5 名）
令和 6年10月17日	入居者の順位の検討、決定 （ 4 名）
令和 7年 2月10日	入居者の順位の検討、決定 （ 4 名）

4. 施設運営推進会議

年 月 日	審 議 事 項
令和 6年 5月28日	令和6年度委員紹介・令和5年度事業報告 令和6年4月～令和6年5月の活動状況 令和6年4月～令和6年5月の利用状況・アクシデント報告
令和 6年 7月29日 書面開催	令和6年6月～令和6年7月の利用状況 令和6年6月～令和6年7月の活動状況・アクシデント報告
令和 6年 9月25日	令和6年8月～令和6年9月の活動状況 令和6年8月～令和6年9月の利用状況・アクシデント報告
令和 6年11月25日	令和6年10月～令和6年11月の利用状況 令和6年10月～令和6年11月の活動状況・アクシデント報告

令和 7 年 1 月 2 7 日 書面開催	令和 6 年 12 月～令和 7 年 1 月の利用状況 令和 6 年 12 月～令和 7 年 1 月の活動状況・アクシデント報告
令和 7 年 3 月 2 4 日	令和 7 年 2 月～令和 7 年 3 月の利用状況 令和 7 年 2 月～令和 7 年 3 月の活動状況・アクシデント報告 外部評価について

5. 利用状況等

(1) 特別養護老人ホーム

入居状況

(毎月末在籍数)

項目	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月
入居	0	0	0	3	0	0	1	1	0	1	2	0
退去	0	0	1	2	0	0	1	1	1	0	2	1
計	29	29	28	29	29	29	29	29	28	29	29	28

(10, 514 床 / 10, 585 床 利用率 99.3 %)

入居利用者の要介護度

(令和 7 年 3 月 31 日現在)

区分	要介護 1	要介護 2	要介護 3	要介護 4	要介護 5	平均 介護度
利用者数	0	1	5	14	9	4.0

入居利用者の年齢別・性別状況

(令和 7 年 3 月 31 日現在)

年齢 性別	65 歳 未満	65～ 69 歳	70～ 74 歳	75～ 79 歳	80～ 84 歳	85～ 89 歳	90～ 94 歳	95～ 99 歳	100 歳～	計	平均
女	0	0	0	0	3	6	9	6	0	24	90.8
男	0	1	0	1	1	1	0	0	0	4	76.5
計	0	1	0	1	4	7	9	6	0	28	88.8

退去者数

(令和 6 年 4 月 1 日～令和 7 年 3 月 31 日現在)

退所理由	死亡	長期入院	在宅復帰	その他	計
退所者数	8	0	1	0	9

入居希望者数 (令和6年4月1日～令和7年3月31日現在)

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
申込み者	0	1	1	0	1	1	0	0	1	2	0	0
待機者数	5	6	7	5	6	6	6	4	4	5	5	3

(2) 短期入所者利用者数

短期入所利用状況

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
利用実員	20	21	19	19	21	21	22	21	21	22	19	19	
利用延日	249	228	242	243	206	234	223	215	245	252	205	224	2766
利用率%	83	73.5	80.6	78.3	66.4	78	71.9	71.6	79	81.2	73.2	72.2	75.7
送迎回数	74	66	63	47	49	55	49	46	41	32	33	41	596

※利用率＝利用延日／（10＊当月日数）

(3) 看護小規模多機能きぼう

看護小規模多機能利用状況

(毎月末在籍数)

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
登録人数	15	16	18	18	16	17	18	18	18	17	18	17	
通い人数	316	353	345	339	330	309	364	356	365	362	327	378	4144
泊り人数	228	237	221	220	217	203	206	225	236	220	221	243	2677
訪問回数	27	36	53	50	36	30	42	33	32	33	29	31	432
登録率	60	64	72	72	64	68	72	72	72	68	72	68	68.6

利用者の要介護度（延べ利用者数）

（令和7年3月31日現在）

区 分	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	平均介護度
利用者	1282	2043	722	2303	903	2.9

（4）施設ご家族面会状況（施設全体）

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
人数	20	23	19	16	8	18	16	19	16	4	7	11	177

（5）訪問看護ステーション

訪問看護利用状況

（延べ回数）

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
介護	139	170	116	140	110	120	149	157	162	158	163	169	1753
医療	39	18	11	19	31	48	41	17	13	27	10	13	287
計	178	188	127	159	141	168	190	174	175	185	173	182	2040

6. 行事・行事食

月	行事名	内 容
4	<お花見御膳> <13周年にぎり寿司> <昭和の日> <スイーツレクシオン> 誕生会 花見	桜風味御飯・季節の天ぷら・菜の花のお浸し・春色ゼリー・すまし汁（おやつ：桜蒸しパン） 寿司（まぐろ・サーモン・海老・卵・いくら） 茶碗蒸し・春野菜の炊き合わせ・菜の花のごま和え他 ゆかりご飯・鮭の照り焼き・肉じゃが・すいとん他 いちごモンブラン 南二丁目・東二丁目 南二丁目・東二丁目・小規模
5	<端午の節句> <母の日御膳> 手作り柏餅 <スイーツレクシオン> 端午の節句 ジャーマンアイリス見学 誕生会	竹の子ご飯・鮭の西京焼き・さつま揚げと春野菜の煮物・すまし汁他（おやつ：鯉のぼりクレープ） ピラフ・えびフライ・菜の花のサラダ・卵スープ他 ユニットにて 青肉メロン 南三丁目・東三丁目 小規模 小規模・二階合同

6	<p><県民の日></p> <p><父の日御膳></p> <p><夏至></p> <p><あじさい御膳></p> <p><スイーツコレクション></p> <p><青梅のシロップ煮></p> <p>誕生会</p> <p>ガーデニング</p>	<p>いなり寿司・のり巻き寿司・モロの竜田揚げ・ニラの味噌汁・白菜とおこらの湯葉和え・いちごゼリー</p> <p>白菜とおこらの湯葉和え他（おやつ：いちご蒸しパン）</p> <p>ビビンバ丼・揚げ茄子と枝豆の生姜和え・温泉卵</p> <p>ビール風ゼリー・わかめスープ</p> <p>サフランライス・夏野菜キーマカレー・ゴーヤチャンプル・中華スープ・2色ゼリー</p> <p>おにぎり・鮭の照り焼き・野菜の天ぷら</p> <p>紫陽花ゼリー・みそ汁（おやつ：かたつむりケーキ）</p> <p>赤肉メロン（アイスクリーム）</p> <p>ユニットにて</p> <p>小規模</p> <p>東三丁目</p>
7	<p><七夕御膳></p> <p><海の日></p> <p><夏御膳></p> <p><かき氷></p> <p><スイーツコレクション></p> <p>七夕</p> <p>誕生会</p>	<p>4色そうめん・薬味・つけ汁・天ぷら盛合せ・卵豆腐</p> <p>～冷やし蟹あん～・スイカ（おやつ：天の川ゼリー）</p> <p>おやつ：シュワシュワゼリー</p> <p>あなご巻き寿司・いなり寿司・鶏肉の照り焼き・</p> <p>茶碗蒸し・金魚ゼリー・味噌汁（おやつ：バニラアイス）</p> <p>各ユニットにて</p> <p>ブルーベリーケーキ</p> <p>各全ユニット</p> <p>南二丁目・東二丁目</p>
8	<p><お盆></p> <p><季節の果物></p> <p><8月ご当地麺></p> <p>誕生会</p>	<p>（おやつ：おはぎ）</p> <p>桃（抹茶アイスクリーム）</p> <p>岩手県・盛岡じゃじゃ麺</p> <p>小規模・南三丁目</p>
9	<p><防災メニュー></p> <p><重陽の節句></p> <p><十五夜></p> <p><敬老の日御膳></p> <p><秋分の日></p> <p><スイーツコレクション></p> <p>団子作り（十五夜）</p> <p><9月ご当地麺></p> <p>散歩・ゲーム</p> <p>風船バレー</p>	<p>非常粥・ビーフカレー・ポテトサラダ・みかん缶</p> <p>野菜ジュース</p> <p>栗ご飯・鮭の照り焼き・桜大根・茄子の揚げ浸し</p> <p>梨・みそ汁</p> <p>お月見うどん・松かさ焼き・フルーツカクテル缶</p> <p>ほうれん草のごま和え他（おやつ：うさぎ蒸しパン）</p> <p>赤飯・天ぷら盛り合わせ・炊き合わせ・茶碗蒸し</p> <p>すまし汁（おやつ：祝まんじゅう）</p> <p>（おやつ：きなこおはぎ）</p> <p>栗モンブラン</p> <p>東二丁目</p> <p>広島県・呉冷麺</p> <p>東三丁目</p> <p>南三丁目</p>
10	<p><十三夜></p> <p><スポーツの日></p>	<p>おやつ：お月見ようかん</p> <p>のり巻き・いなり寿司・エビフライ</p>

	<p><防災メニュー></p> <p><手打ちそば></p> <p><ハロウィン></p> <p><スイーツレクシヨ></p> <p><10月ご当地麺></p> <p>団子作り（十三夜）</p> <p>ハロウィン</p>	<p>ほうれん草と菊のごま和え・いちごゼリー・すまし汁 （おやつ：コーヒーフロート）</p> <p>非常粥・ビーフカレー・里芋のそぼろあんかけ</p> <p>お新香の盛り合わせ・味噌汁</p> <p>手打ちそば・薬味・天ぷら盛り合わせ・茶碗蒸し他</p> <p>ピラフ・ハロウィンバーグ・コールスローサラダ</p> <p>おばけプリン・かぼちゃのポタージュ （おやつ：おばけドーナツ）</p> <p>ダブルチーズケーキ</p> <p>山形県・冷たい肉そば</p> <p>東二丁目 各ユニット</p>
11	<p><文化の日></p> <p><芋煮会></p> <p><スイーツレクシヨ></p> <p><11月ご当地麺></p> <p>ガーデニング</p> <p>誕生日</p>	<p>さつま芋ご飯・銀だらの西京焼き・桜大根</p> <p>煮物盛り合わせ・ぶどうフルーチェ・粗汁</p> <p>芋煮汁、おにぎり・天ぷら盛り合わせ</p> <p>春菊の柚子和え・桜大根・オレンジ</p> <p>鳴門金時ケーキ</p> <p>北海道・旭川ラーメン</p> <p>東三丁目 南二丁目・東二丁目・南三丁目</p>
12	<p><冬至メニュー></p> <p><クリスマスメニュー></p> <p>クリスマス会・ケーキ作り</p> <p><大晦日></p> <p><スイーツレクシヨ></p> <p><12月ご当地麺></p> <p>誕生会</p> <p>クリスマス会</p> <p>餅つき</p>	<p>五目ご飯・タラの二色揚げ・大学かぼちゃ</p> <p>柚ムース・すまし汁（おやつ：柚子ようかん）</p> <p>ワンプレート（ピラフ・サラダロールフライ&エビフライ</p> <p>ほうれん草とベーコンのキッシュ・サンタババロア</p> <p>コーンポタージュ（おやつ：トカイプリン or クリスマスケーキ）</p> <p>各ユニットにて</p> <p>年越しそば・つけ汁・天ぷら盛り合わせ</p> <p>胡瓜の塩昆布和え・いちごゼリー</p> <p>キャラメルアイスクリーム</p> <p>山形県・ほうとう</p> <p>小規模・南三丁目 各ユニット エントランスホールにて</p>
1	<p><おせち料理></p> <p><お正月メニュー></p> <p><お正月メニュー></p> <p><七草粥></p> <p><小正月></p> <p><スイーツレクシヨ></p>	<p>赤飯・ぶりの照り焼き</p> <p>おせち盛合わせ（だて巻・紅白かまぼこ・黒豆）</p> <p>紅白なます・日の出みかん他（おやつ：干支饅頭・甘酒）</p> <p>散し寿司・筑前煮・茶碗蒸し・かぶの柚子漬</p> <p>味噌汁（おやつ：紅白ゼリー）</p> <p>{おやつ：練り切り（松）}</p> <p>七草粥・鯖の竜田揚げ・肉じゃが・のりの佃煮他</p> <p>（おやつ：芋ぜんざい・甘酒）</p> <p>モンブラン</p>

	＜1月ご当地麺＞ 誕生会 書初め	長崎県・長崎ちゃんぽん 南二丁目・南三丁目 東三丁目
2	＜節分＞ ＜バレンタイン＞ ＜しもつかれ作り＞ ＜スイーツレクシオン＞ ＜ご当地麺＞ 節分 バレンタイン 散歩 誕生会	のり巻き・いなり寿司・ふきと竹の子の煮物 鬼さんゼリー・すまし汁他 {おやつ：節分豆（甘納豆）} とろとろオムライス・ハートのコロッケ・ココアプリン レタスのサラダ他（おやつ：チョコいちご） おやつとして提供 ティラミスケーキ 京都府・きつねうどん 南二丁目・南三丁目 南三丁目・東三丁目 東二丁目 小規模・南三丁目
3	＜ひな祭り＞ ＜防災メニュー＞ ＜ホワイトデー＞ ＜春分の日＞ ＜桜餅作り＞ ＜スイーツレクシオン＞ ＜ご当地麺＞ 散歩	散し寿司・たらの菜種焼き・菜の花の酢味噌和え 桃ゼリー・粗汁（おやつ：三食ミルク寒・甘酒） 非常粥・ビーフカレー・ポテトサラダ みかん缶・卵スープ ハヤシライス・野菜コロッケ・卵スープ オレンジ（おやつ：紅茶プリン♡のせ） 五目御飯・鰯の幽庵焼き・茶碗蒸し 菜の花の白和え・味噌汁（おやつ：ぼたもち） ユニットにて いちごモンブラン 群馬県・太田焼きそば 東三丁目

※利用者の誕生日にケーキ提供

7. 委員会・会議開催状況

会 議 名	主 な 内 容	開催数
リーダー介護向上委員会	職員の介護技術向上・資質向上	6
管理者会議	各事業所間の調整と事業等の検討	12
入居検討委員会	入居者の入居順位検討、決定	3
事故防止委員会	事故防止策の立案、検討	12
身体拘束委員会	身体拘束0に向けて現状把握と対策	6
虐待防止委員会	虐待防止の対策、教育	6
感染対策委員会	感染症の現状把握、マニュアルの周知	12
褥瘡対策委員会	褥瘡予防の対策の立案と実施、教育	12
防災対策委員会	防災管理（防災計画ならびに訓練の立案と実施）	6

運営推進委員会	施設運営の調整、外部評価による改善（書面にて）	6
給食委員会	食事の検討、連絡調整、要望等の集約	12
行事・広報誌委員会	各種行事、レクリエーションの企画、立案 広報誌の作成	12
記録委員会	施設内各種記録入力方法検討、教育	4
ユニットリーダー会議	ユニット間の連絡調整	12
ユニット会議	ユニット内の業務、ケアに関する周知、検討	12
全体会	施設全職員間の意識統一、周知徹底	12

職員研修会状況

月 日	内 容 （ 開催地等 ）	参加数
4 月 17 日	B C P について（老健あさひ会議室）	4
4 月 19 日	「B C P」について（きぼう会議室）	27
5 月 17 日	介護事故防止の為のリスクマネジメント	32
6 月 19 日 8 月 22 日 2 月 18 日	令和 6 年度管内給食研究会	1
6 月 21 日	身体拘束廃止のための 5 つの方針（きぼう会議室）	27
6 月 23 日～ 7 月 28 日	介護福祉士実習指導者講習会	1
6 月 23 日	令和 6 年度事例検討会（青年会館コンセーレ）	1
7 月 4 日	准看護師ステップアップ （栃木県訪問看護研修センター）	1
7 月 16 日	中堅職員の果たすべき役割	1
7 月 19 日	不適切ケアについて（きぼう会議室）	26
8 月 6 日	事故防止に向けたリスクマネジメント（W e b）	1
9 月 3 日	知っておくべきケアの基礎知識 （栃木県訪問看護研修センター）	1
9 月 18 日	安全運転管理者講習（田沼中央公民館）	1
9 月 27 日	ガウンテクニックについて（きぼう会議室）	24
10 月 3 日～ 12 月 16 日	認知症介護の理念、知識及び技術を習得する事 （栃木県庁）	1
10 月 18 日	意見交換会（きぼう会議室）	27
11 月 1 日	病院勤務以外の医療従事者向け認知症対応向上研修 （W e b）	1
11 月 21 日	感染症対応・居室における物品配置（各フロア）	25

11月 30日	介護職種の技能実習指導員講習（栃木福祉プラザ）	1
1月 17日	身体拘束について（きぼう会議室）	25
2月 13日～ 2月 14日	認知症対応型サービス事業管理者研修（栃木県庁）	1
2月 21日	帰宅行動軽減に向けての取り組み（きぼう会議室）	25
2月 21日	事故発生時対応マニュアルについて（書面）	27
3月 21日	虐待防止について	25

8. 防災訓練の実施状況

月	内 容	備 考
R6 随時	新入社員消防訓練及び機器説明	新入職員研修
R.6.5	防災委員会 総合消防訓練実地	総合消防訓練実地 ササキ防災委託
R6.6	防災委員会 洪水時訓練実施	洪水時の避難確保計画について 洪水時避難訓練実施 停電時の発動機操作方法
R6.9	防災委員会 防災訓練実施	大規模地震対策 大規模地震避難訓練
R6.11	防災委員会 総合消防訓練実地	秋の火災予防運動について 総合消防訓練実地（夜間想定） （ササキ防災委託）
R7.1	防災委員会 消防訓練実施	火災予防啓発 緊急連絡網訓練
R7.3	防災委員会 対応別避難誘導方法見直し BCP作成	R6 年度委員会反省 R7 年度年間計画表作成 緊急時における利用者搬出及び 家族連絡票の見直し マニュアル説明

9. その他

月 日	内 容	備 考
R6.9.24～10.17	佐野松桜高等学校介護福祉科2年実習	
R6.12.26	餅つき（葛生保育園園児参加）	
R7.2.18	葛生義務教育学校・くずう未来科5年生来所	
R7.2.28	非常用自家発電設備設置完了	

